



## RAPPORT DU MAIRE 2026

À tous les contribuables de la municipalité, conformément aux dispositions de l'article 176.2.2 du Code Municipal, je vous fais rapport de la santé financière de la municipalité.

### ÉTATS FINANCIERS 2025

Les vérificateurs externes Marcil Lavallée, mandatés par la municipalité, ont vérifiés les états financiers 2025. Ces états financiers, déposés et présentés lors de la séance ordinaire du conseil municipal du 15 juillet dernier, respectent en tous points les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ces états démontrent des revenus de fonctionnement atteignant 2 452 417 \$ et des charges de fonctionnement de 2 208 281 \$ pour un excédent de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales de 244 136 \$ qui porte l'excédent accumulé de fonctionnement non affecté à 503 256 \$.

### FAITS SAILLANTS 2025

- ❖ Fin des travaux de raccordement d'un 3<sup>e</sup> puits d'alimentation en eau potable
- ❖ Fin des travaux de construction et déménagement au nouveau garage municipal sur la rue Saint-Isidore
- ❖ Travaux de pavage : section du chemin de la Grande Presqu'île
- ❖ Construction d'un trottoir sur la montée Papineau
- ❖ Achat d'un module de jeux 0-5 ans au Parc Rolland Pilon

**Dette à long terme au 31 décembre 2025**

**2 245 199 \$**

### RÉMUNÉRATION DES ÉLU(E)S 2025

|                  | <i>Rémunération</i> | <i>Allocation</i> | <i>Total</i> |
|------------------|---------------------|-------------------|--------------|
| Maire            | 15 580,96 \$        | 7 790,48 \$       | 23 371,44 \$ |
| Conseiller(ère)s | 5 093,96 \$         | 2 547,00 \$       | 7 640,96 \$  |

### ANNÉE 2026

- ❖ Positionner la municipalité pour répondre efficacement aux enjeux futurs
- ❖ Embauche de chasseurs de têtes pour trouver un directeur général et greffier-trésorier ainsi qu'un plan d'accompagnement offert à ce dernier - Gestes concrets posés en ce sens
- ❖ Travailler en collaboration avec tous les organismes, les associations et les comités qui permettent à notre municipalité de rayonner par leurs implications
- ❖ Effectuer une évaluation complète des services
- ❖ Optimiser les opérations des travaux publics par l'ajout de ressources sur le terrain et d'un appui administratif accru
- ❖ Réaliser un audit des réseaux d'eau potable et des eaux usées afin d'assurer la conformité réglementaire.
- ❖ Voir à la formation adéquate de notre personnel
- ❖ Favoriser le développement municipal en maintenant une approche impartiale à l'égard des entrepreneurs.
- ❖ Regard tourné vers l'avenir

### CONCLUSION

En 2025, plusieurs constats importants ont été mis en évidence. Des lacunes ont été observées dans l'entretien des bâtiments, des véhicules et des infrastructures municipales. Par ailleurs, la notion de capacité de payer ne doit pas être perçue comme la possibilité de réduire les dépenses, mais plutôt comme la capacité d'offrir des services de qualité au meilleur coût possible.

Dans ce contexte, il est essentiel que les décisions soient prises dans l'intérêt de la municipalité et de sa population. Des enjeux majeurs, tels que les aires de protection des puits et le traitement des eaux usées, illustrent l'importance d'une gestion proactive, responsable et tournée vers le long terme.

Grâce à une vision claire et à un engagement soutenu, la municipalité pourra remédier à ces enjeux, améliorer la qualité des services offerts aux citoyens et assurer un développement durable au bénéfice de toute la collectivité.

En terminant, je désire remercier les employé(e)s municipaux, les bénévoles des organismes communautaires ainsi que mes collègues du conseil pour leur implication et leur bon travail. Je mise sur leur collaboration pour la réalisation de nos projets. La contribution de tous et toutes est nécessaire afin de répondre aux besoins de nos citoyens et citoyennes.

Christian Pilon, Maire

## RAPPORT DU MAIRE 2026

|                                  | Budget 2025         | Réel 2025           |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Revenus</b>                   |                     |                     |
| Foncières                        | 1 238 214 \$        | 1 262 143 \$        |
| Service de la dette              | 6 072 \$            | 7 912 \$            |
| Financement 347/348/393          | 128 626 \$          | 130 977 \$          |
| Taxes de secteur                 | 15 226 \$           | 15 226 \$           |
| Service eau/ordures, etc         | 316 330 \$          | 319 398 \$          |
| <b>Total taxes</b>               | <b>1 704 468 \$</b> | <b>1 735 656 \$</b> |
| Provincial                       | 59 757 \$           | 65 204 \$           |
| Fédéral                          | 1 300 \$            | 1 463 \$            |
| <b>Total gouvernement</b>        | <b>61 057 \$</b>    | <b>66 667 \$</b>    |
| Subventions                      | 202 195 \$          | 137 040 \$          |
| Matières résiduelles/recyclables | 55 663 \$           | 69 575 \$           |
| Péréquation                      | 46 972 \$           | 46 963 \$           |
| TVQ                              | 94 294 \$           | 94 294 \$           |
| <b>Total transfert</b>           | <b>399 124 \$</b>   | <b>347 872 \$</b>   |
| Incendie/licences                | 8 000 \$            | 33 768 \$           |
| Loyer/copies                     | 2 800 \$            | 4 081 \$            |
| Eau branchement                  | 11 500 \$           | 11 422 \$           |
| Loisirs                          | 15 417 \$           | 22 892 \$           |
| <b>Total services rendus</b>     | <b>37 717 \$</b>    | <b>72 163 \$</b>    |
| Permis/amendes                   | 5 000 \$            | 9 875 \$            |
| Mutations                        | 45 000 \$           | 62 115 \$           |
| Intérêts/arrérages               | 19 500 \$           | 35 895 \$           |
| Autres                           | 6 000 \$            | 34 532 \$           |
| Cession                          | - \$                | 87 642 \$           |
| <b>Total droits et intérêts</b>  | <b>75 500 \$</b>    | <b>230 059 \$</b>   |
| <b>Total revenus</b>             | <b>2 277 866 \$</b> | <b>2 452 417 \$</b> |
| <b>Dépenses</b>                  |                     |                     |
| Conseil                          | 78 353 \$           | 62 448 \$           |
| Législation                      | 1 115 \$            | 1 066 \$            |
| Gestion financière               | 409 150 \$          | 425 578 \$          |
| Greffe                           | 10 000 \$           | 15 166 \$           |
| Évaluation                       | 35 850 \$           | 20 110 \$           |
| SST                              | 2 100 \$            | 1 392 \$            |
| Autres (concierge) MRC           | 27 824 \$           | 31 341 \$           |
| <b>Total administration</b>      | <b>564 392 \$</b>   | <b>557 101 \$</b>   |
| SQ                               | 95 657 \$           | 95 658 \$           |
| Incendie                         | 155 735 \$          | 193 666 \$          |
| Sécurité civile                  | 12 951 \$           | 19 704 \$           |
| <b>Total sécurité publique</b>   | <b>264 343 \$</b>   | <b>309 028 \$</b>   |
| Voirie                           | 231 833 \$          | 217 333 \$          |
| Neige                            | 280 977 \$          | 319 977 \$          |
| Éclairage de rues                | 6 940 \$            | 7 080 \$            |
| Circulation                      | 1 250 \$            | - \$                |
| Transport collectif              | 7 424 \$            | 6 655 \$            |
| <b>Total transport</b>           | <b>528 424 \$</b>   | <b>551 045 \$</b>   |
| Branchement                      | 2 500 \$            | - \$                |
| Eau potable                      | 85 563 \$           | 101 415 \$          |
| Eaux usées                       | 91 295 \$           | 92 988 \$           |
| Réseau d'égout                   | 16 711 \$           | 11 667 \$           |
| Matières résiduelles             | 174 184 \$          | 160 654 \$          |
| <b>Total hygiène du milieu</b>   | <b>370 253 \$</b>   | <b>366 724 \$</b>   |



RAPPORT DU MAIRE 2026

|                                    | Budget 2025         | Réel 2025           |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Dépenses (suite)</b>            |                     |                     |
| Logement social                    | 2 500 \$            | - \$                |
| <b>Total logement social</b>       | <b>2 500 \$</b>     | <b>- \$</b>         |
| Urbanisme                          | 72 630 \$           | 36 882 \$           |
| Biens patrimoniaux                 | 35 802 \$           | 65 417 \$           |
| Politiques familiales              | 7 292 \$            | 5 582 \$            |
| <b>Total aménagement urbanisme</b> | <b>115 724 \$</b>   | <b>107 881 \$</b>   |
| Loisirs centre communautaire       | 184 458 \$          | 161 371 \$          |
| Culture communautaire              | 22 016 \$           | 23 237 \$           |
| Culture bibliothèque               | 18 899 \$           | 18 022 \$           |
| <b>Total loisirs culture</b>       | <b>225 373 \$</b>   | <b>202 630 \$</b>   |
| Intérêts et frais                  | 55 024 \$           | 120 696 \$          |
| <b>Total intérêts et frais</b>     | <b>55 024 \$</b>    | <b>120 696 \$</b>   |
| Permis/amendes                     | 5 000 \$            | 9 875 \$            |
| Mutations                          | 45 000 \$           | 62 115 \$           |
| Intérêts/arrérages                 | 19 500 \$           | 35 895 \$           |
| Autres                             | 6 000 \$            | 34 532 \$           |
| Cession                            | - \$                | 87 642 \$           |
| <b>Total droits et intérêts</b>    | <b>75 500 \$</b>    | <b>230 059 \$</b>   |
| <b>Total charges</b>               | <b>2 126 033 \$</b> | <b>2 215 105 \$</b> |
| Propriétés vendues                 | - \$                | (193 004) \$        |
| Remboursement capital              | 137 677 \$          | 97 678 \$           |
| Immobilisation                     | 14 156 \$           | 88 502 \$           |
| <b>Total affectations</b>          | <b>151 833 \$</b>   | <b>(6 824) \$</b>   |
| <b>Total dépenses</b>              | <b>2 277 866 \$</b> | <b>2 208 281 \$</b> |
| <b>REVENUS-DÉPENSES</b>            | <b>- \$</b>         | <b>244 136 \$</b>   |

